

# מדינת ישראל

## משרד האוצר

ט"ז בסיוון התשפ"ג  
05 ביוני 2023

לכבוד:

שר התקשורת, ד"ר שלמה קרעי  
השר לשיתוף פעולה אזורי, דודי אמסלם

### הנדון: החלפת יו"ר חברת דואר ישראל בעיצומה של הפרטת החברה

שלום רב,

1. חברת דואר ישראל (להלן – **החברה**) נמצאת כיום בעיצומו של הליך הבראה במקביל לתהליך הפרטה מתקדם, זאת בהמשך להחלטה מס' מח/1 של ועדת שרים לענייני הפרטה שהתקבלה ביום 12 באפריל 2022 שהורתה על הפרטה מלאה של החברה (להלן – **החלטת ההפרטה**). בהמשך לכך נחתם הסכם מימון לתכנית ההבראה של החברה ביום 12 בספטמבר 2022 (להלן – **הסכם ההבראה**). יצוין כי אנו מצויים כעת ערב פרסום נוהל המכירה למכירת מניות המדינה לציבור, שלב בו הליך המכירה הופך פומבי ובמסגרתו יחל הליך אינטנסיבי של חשיפת החברה לרוכשים פוטנציאליים.
2. הסכם ההבראה כולל השקעה תקציבית של כ-1.8 מיליארד ש"ח מתקציב המדינה שנדרשו לאור הגעת החברה לסף חדלות פירעון לאחר שנים של הפסדים בסך מאות מיליוני שקלים.
3. המלצת הדרג המקצועי במשרד האוצר על מימון הסכם ההבראה בעלות משמעותית מכספי הציבור, התבססה על כוונות הממשלה המוצהרות לפעול במהרה להפרטה מלאה של החברה. בהתאם לכך עמדו נציגי משרד האוצר על הכללת התחייבות של החברה בהסכם ההבראה לשתף פעולה ולפעול לקידום הליך ההפרטה. במסגרת הדיון שהתקיים בוועדת השרים לענייני הפרטה, הוצגה בפני השרים העמדה המקצועית החד משמעית לפיה בעת הנוכחית לא קיימת הצדקה להמשך פעילותה של חברת דואר ישראל כחברה ממשלתית, וכי ללא הפרטת החברה תרד לטמיון השקעת המדינה בתכנית ההבראה, יחד עם יתר ההשקעות שביצעה המדינה בחברה לאורך השנים.
4. הסכומים שתוקצבו לטובת יישום הסכם ההבראה, נקבעו בשים לב לתחזית ההכנסות וההוצאות של החברה ובהתבסס על מסגרות האשראי שהועמדו לחברה על ידי המערכת הבנקאית, לאור האמון שהמערכת נתנה בהנהלת החברה ובתכנית ההבראה.
5. לנוכח האמור, אנו מבקשים לעדכן את השרים כי כל שינוי העלול לערער את יציבות החברה, יוציא את החברה מאיזון ובכך עלול לסכן את תהליך ההבראה וההפרטה ויהיה בעל השלכות שליליות על תקציב המדינה.
6. לאחרונה הובא לידיעתנו כי הנכם פועלים להדחת יו"ר חברת דואר ישראל. מהלך אשר עלול להביא להשלכות שליליות על החברה ועל הליך הפרטתה. כפי שפורט במכתב לשר התקשורת מיום 26 במרץ 2023, עליו חתומה גם מנהלת רשות החברות, "החלפת יו"ר דירקטוריון החברה, בעיתוי ובנסיבות הקיימות, תפגע בהמשך קידום מהיר ויעיל של תהליך ההפרטה, במימוש של הסכם ההבראה, וכתוצאה מכך לפגיעה ביציבותה הכלכלית של החברה וביכולתה לספק את רמת השירותים הנדרשת".
7. הדחת יו"ר החברה בעת הנוכחית, ללא קשר לזהותו של יו"ר חדש שימונה, עלולה להביא לשינויים משמעותיים גם בהנהלת החברה ובראשם לפרישת מנכ"ל החברה, שהודיע כי לא ימשיך לכהן בתפקידו אם יודח יו"ר החברה. שינויים אלה יביאו לעיכוב ניכר, עלולים לסכן את הליך ההפרטה ויעבירו למשקיעים הפוטנציאליים מסר שלילי, של התערעורת הנהלת החברה ושל חוסר יציבות בסביבה העסקית והרגולטורית. יתרה מכך, לנושאי המשרה החדשים יידרשו מספר חודשים בטרם

רח' קפלן 1 ירושלים 9103002 ת.ד. 3100 טל': 02-5317111 פקס': 02-5695338

יוכלו לעמוד מול משקיעים פוטנציאליים ולהציג בפניהם את פעילות החברה, את תכניתה האסטרטגית ואת מנועי הצמיחה שלה. כך, החלפת יו"ר ומנכ"ל החברה תביא לעיכוב בתהליך ההפרטה, אף ללא תלות בהשפעת החלטה זו על פעילות החברה.

8. מלבד האמור לעיל, לעמדתנו, לא נפל פגם בהתנהלות הנהלת החברה באופן המצדיק את החלפת מי מנושאי המשרה בה בעת הזו. אנו מבצעים מעקב שוטף באמצעות בקרה חיצונית על עמידת החברה ביעדי הסכם ההבראה וההתייעלות והחברה עושה מאמץ משמעותי לעמידה באבני הדרך להבראתה ולהפרטתה. לראיה תוצאות החברה לרבעון הראשון של שנת 2023 מראות שיפור משמעותי.
9. לאור האמור ובהתאם להתפתחות ולסיכונים להליך ההפרטה, משרד האוצר, ישקול את מימוש הסכם ההבראה, ובפרט, את העמדת פעימת הפרישה השנייה בעלות של כ-400 מיליון ש"ח לקופת המדינה. זאת במטרה להביא לחסכון בכספי הציבור העלולים להיות מושקעים לשווא בחברה.
10. כן יצוין, כי רישיון החברה מגביל את יכולת שיעבוד הנכסים של החברה באופן שאינו מאפשר לחברה לעמוד בחובותיה בהסכם למול המדינה. בנושא זה פנתה החברה לשר התקשורת מספר פעמים בבקשה שיימצא פתרון שיאפשר לה לשעבד נכסים לטובת המערכת הבנקאית, באופן שיאפשר עמידה בהסכם עם המדינה.
11. לאור כל זאת וללא עוררין על סמכויותיכם כשרים האחראים על משרד התקשורת ועל רשות החברות הממשלתיות ובשים לב לכך שמדובר בחברה שממילא בכוונת המדינה למכור בתוך מספר חודשים, נבקשכם להימנע מנקיטת צעדים כלפי יו"ר החברה ולפעול במשותף לקידום האינטרס הציבורי הכרוך בהפרטת החברה ובהבראתה לשם אספקת שירותים מיטביים לציבור.
12. מכתב זה נכתב על דעת שר האוצר.

בכבוד רב,

יהלי רוטנברג  
החשב הכללי

שלומי הייזלר  
מנכ"ל משרד האוצר

יוגב גרודס  
הממונה על הקצבים

העתק:

שר האוצר, בצלאל סמוטריץ'  
עו"ד מיכל רוזנבריים, מנהלת רשות החברות הממשלתיות  
מר מימון שמילה, ממלא מקום מנכ"ל משרד התקשורת